

PLANEAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA**ENTRAJUDA-FORMA Modular****Descrição**

O Planeamento da actividade e os principais conceitos e ferramentas de controlo de gestão para apoio à tomada de decisão. Sensibilizar para a necessidade do pensamento estratégico e da avaliação de riscos.

A quem se destina

Dirigentes e outros quadros de organizações da economia social.

Datas: 28 e 29 Jan, 4, 5, 18, 19, 25 e 26 Fev 2021**Horário: 09h30-13h00****Taxa de Inscrição:****30 EUR por participante****Local: Online via Plataforma ZOOM****Prazo de Inscrição: 18 Janeiro 2021****FORMADOR****PEDRO CASTELLO BRANCO****OBJECTIVOS DE APRENDIZAGEM**

No final desta acção, os participantes estarão aptos a:

- Explicar as vantagens do planeamento e controlo de gestão para as suas organizações.
- Identificar os níveis e as fases de um processo de planeamento.
- Definir objectivos estratégicos, objectivos operacionais, metas e indicadores.
- Utilizar os indicadores nas fases de monitorização e avaliação.
- Desenvolver uma estratégia efectiva.
- Pensar de forma estratégica.
- Avaliar os riscos e ter uma perspectiva integrada no domínio da estratégia.
- Conhecer cada um dos mecanismos de controlo.
- Saber interpretar um BSC - Balanced Scorecard.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- O que é uma organização?
- A importância do Organograma.
- O que são: A Missão, A Visão e os Valores.
- Como fazer uma análise SWOT.
- O que é a Gestão Estratégica.
- O Planeamento e os Objectivos Estratégicos.
- O Planeamento e os Objectivos Operacionais.
- O Controlo.
- Monitorização do processo.
- A avaliação, quantitativa e qualitativa.
- Consequências da avaliação.
- Estratégia competitiva.
- Avaliação dos riscos.
- Flexibilidade estratégica.
- Liderança por resultados e competências de gestão.
- Avaliação global e avaliação intercalar.
- Motivação, aprendizagem e empowerment.
- Mecanismos de controlo.
- BSC - Balanced Scorecard.

MODALIDADE DE FORMAÇÃO

Formação de actualização/aperfeiçoamento

MODELO DE ENSINO

À distância

METODOLOGIA

Utilização dos métodos expositivos, interrogativo e activo.

RECURSOS PEDAGÓGICOS

Plataforma Zoom, Computador com acesso à Internet, Microfone e Câmara, Apresentação e Manuais.

CRITÉRIOS E METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

AVALIAÇÃO INICIAL: Através da análise do perfil dos formandos.

AVALIAÇÃO DA SATISFAÇÃO DO FORMANDO: Realizada através de um questionário de apreciação, onde os formandos poderão indicar opiniões, reclamações e sugestões de melhoria.

AVALIAÇÃO FINAL: Através de resposta a um teste de conhecimento.

Nota: É obrigatória a frequência de todas as sessões de formação que constituem o módulo.